



Planification stratégique
Comité en relations interculturelles de Vaudreuil-Soulanges
2024-2028

28 août 2025

1. Mise en contexte

Le comité en relations interculturelles de Vaudreuil-Soulanges est une entité de concertation autonome établie depuis près de 20 ans sur le territoire de Vaudreuil-Soulanges, regroupant des acteurs de différents secteurs autour de l'enjeu des relations interculturelles et de l'immigration.

De 2016 à 2024, le CRIVS a été coordonné par l'organisme Réseaux, grâce à un financement octroyé par le MIFI dans le cadre d'un Programme d'appui aux collectivités (PAC). L'absence de renouvellement du financement, qui prenait fin en décembre 2023, a amené l'organisme et certains partenaires membres du CRIVS à entreprendre une réflexion sur un nouveau mode de coordination qui serait plus concerté et, plus largement, à revoir la planification stratégique du comité. Un *comité de travail sur la planification* est donc mis sur pieds afin de :

- Clarifier la gouvernance du comité ;
- Connaître les besoins et les attentes des membres face au comité ;
- Entamer une démarche pour entreprendre une planification stratégique du CRIVS.

Au printemps 2024, un sondage est acheminé aux membres du CRIVS afin de dresser l'état de la situation. Voici quelques points saillants qui en ressortiront :

- Seulement 18 % des répondants disent être engagés et mobilisés à participer au comité à l'heure actuelle ;
- L'information, le réseautage et les pistes d'actions collaboratives sont les principaux éléments que les répondants souhaitent obtenir en participant au CRIVS ;
- Les répondants souhaitent pouvoir se mettre en action rapidement, se sentir engagés et avoir un objectif commun ;
- Une coordination partagée du comité est souhaitée et consolidée par l'adoption de règles de régie internes ;
- Une grande majorité des répondants souhaitent qu'un plan d'action soit mis sur pieds.

Ce sont sur ces constats préliminaires que s'appuiera la présente planification stratégique. Entre l'automne 2024 et le printemps 2025, 4 activités de travail ont été tenues avec les membres du CRIVS afin de réaliser la planification stratégique du comité pour 2024-2028. Les rencontres ont permis de revoir la vision, la mission et les valeurs du comité, d'identifier 4 grands axes autour desquels centrer la planification du CRIVS, et prioriser des objectifs spécifiques à court, moyen et long terme.

En mai 2025, cette planification stratégique est présentée aux membres du CRIVS et adoptée.

2. La vision, la mission et les valeurs du comité

La vision

Le Comité en relations interculturelles de Vaudreuil-Soulanges aspire à une société inclusive et équitable, dans laquelle chaque personne immigrante peut s'épanouir et participer pleinement à la vie collective. Par ses actions, le CRIVS souhaite contribuer à bâtir un territoire solidaire, capable de répondre aux conjonctures sociales dans une perspective d'inclusion durable.

Mission

Depuis 2006, le CRIVS mobilise les acteurs communautaires, municipaux, politiques, institutionnels, culturels et économiques pour faciliter l'accueil, l'inclusion et l'enracinement des personnes immigrantes dans Vaudreuil-Soulanges.

Sa mission est de promouvoir la diversité, de sensibiliser la population et de favoriser la concertation afin de créer les conditions d'une intégration durable et mutuellement enrichissante.

Valeurs

Inclusion : L'inclusion se rapporte à la création d'un environnement où tous les gens sont respectés de manière équitable et ont accès aux mêmes possibilités.

Enracinement : L'enracinement réfère au sentiment d'appartenance durable à un territoire et à la capacité de se projeter dans l'avenir au sein de sa communauté.

Équité : L'équité, c'est réduire les iniquités, les disparités et les obstacles, afin que des chances et des opportunités égales soient possibles pour chacun.

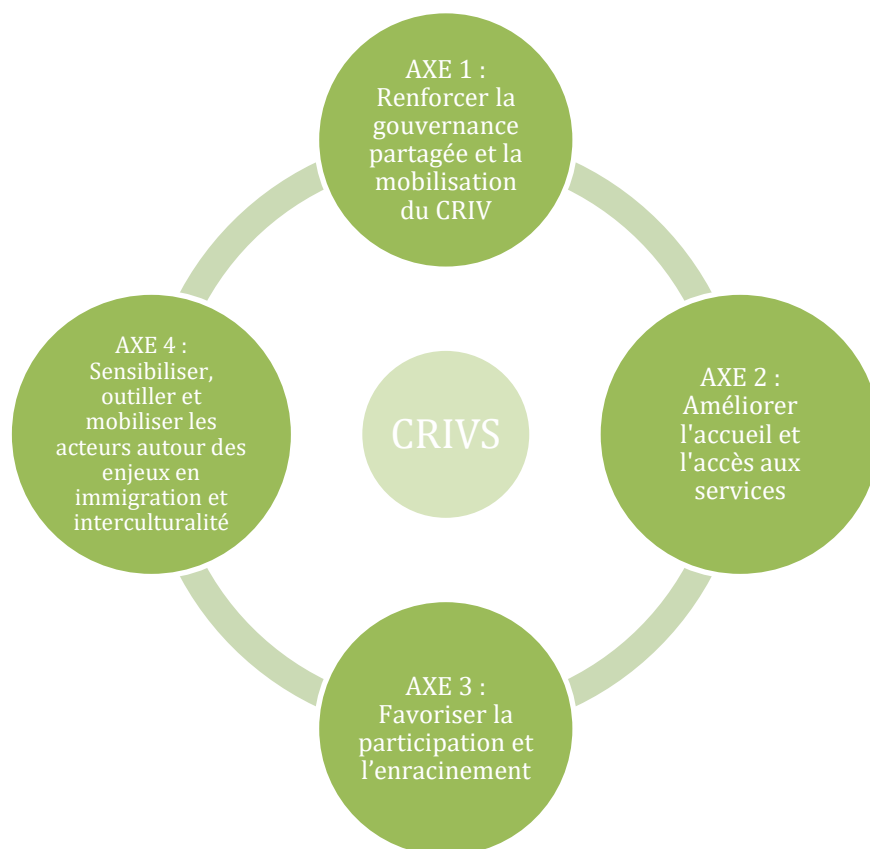
Reconnaissance : La reconnaissance valorise les identités, les parcours et les contributions des personnes et des organisations. Elle implique de rendre visibles leurs apports, de leur accorder une place légitime dans les espaces publics et décisionnels, et de favoriser leur estime sociale.

Solidarité : La solidarité est le principe de coopération et de soutien mutuel entre les membres d'une société. Elle repose sur l'interdépendance, l'écoute et l'action collective pour réduire les inégalités et bâtir des ponts entre les groupes.

Participation : La participation est le droit et la capacité d'influencer les décisions qui touchent sa vie. Elle suppose l'accès aux espaces de délibération, l'implication dans les projets collectifs et la reconnaissance du pouvoir d'agir des personnes, quels que soient leur statut ou leur origine.

3. Les 4 axes de la planification stratégique

La planification stratégique s'articule autour de 4 axes (ou objectifs généraux) identifiés par les membres du comité :



4. Les objectifs stratégiques

Les activités de travail tenues lors des rencontres du CRIVS ont aussi permis d'identifier et de prioriser des objectifs stratégiques en lien avec les 4 axes retenus. Chaque objectif priorisé vise à répondre aux enjeux principaux identifiés plus haut, et s'inscrit dans les constats préliminaires de la planification stratégique.

Axe 1 : Renforcer la gouvernance partagée et la mobilisation du CRIVS

- 1.1 Élaborer un plan d'action commun avec mécanismes de suivi et d'évaluation
- 1.2 Assurer le bon fonctionnement du CRIVS par des règles de fonctionnement
- 1.3 Faire du CRIVS un endroit pivot pour discuter des enjeux en immigration et relations culturelles et des défis systémiques vécus par les personnes immigrantes de Vaudreuil-Soulanges (ex : financement, logement, mobilité, etc.)
- 1.4 Développer des liens avec les communautés culturelles du territoire

Axe 2 : Améliorer l'accueil et l'accès aux services

- 2.1 Faire de la Trajectoire d'immigration de la MRC un cadre de référence commun sur le territoire de Vaudreuil-Soulanges
- 2.2 Documenter et faire connaître les pratiques porteuses favorisant l'accès aux services pour les personnes immigrantes
- 2.3 Améliorer l'accès à l'information sur les services pour les personnes immigrantes et les organisations

Axe 3 : Favoriser la participation et l'enracinement des personnes immigrantes

- 3.1 Favoriser la création de liens entre les communautés ethnoculturelles et la société d'accueil
- 3.2 Promouvoir la participation citoyenne et reconnaître les contributions des personnes immigrantes

Axe 4 : Sensibiliser, outiller et mobiliser les acteurs du territoire

- 4.1 Développer des compétences et connaissances en interculturalité et en immigration pour les acteurs du milieu
- 4.2 Sensibiliser les instances de décision locales, régionales et supra-régionales aux enjeux en immigration et relations culturelles et aux défis systémiques vécus par les personnes immigrantes de Vaudreuil-Soulanges
- 4.3 Revendiquer des services de francisation accessibles et adaptés et valoriser l'apprentissage du français comme levier d'autonomie, d'enracinement et de participation citoyenne

Pour chaque objectif stratégique, une priorisation préliminaire a été effectuée afin de déterminer, en amont à l'élaboration du plan d'action, lesquelles seront à prioriser selon :

- **Priorité 1** : Actions essentielles à lancer dès les premiers mois — structurantes ou urgentes (court terme — An 1)
- **Priorité 2** : Actions importantes à démarrer dès que les bases sont posées (moyen terme — Ans 1 à 3)
- **Priorité 3** : Actions utiles, mais pouvant attendre selon la capacité du CRIVS (long terme — Ans 1 à 5)

Certaines actions seront également réalisées en continu (**AC**)

5. Tableau récapitulatif final

AXE 1 : Renforcer la gouvernance partagée, la mobilisation et la concertation du CRIVS

Objectifs stratégiques	Priorité
1.1. Élaborer un plan d'action commun avec suivi et évaluation	P1/AC
1.2. Assurer le bon fonctionnement par des règles claires	P1/AC
1.3. Faire du CRIVS un endroit pivot pour discuter des enjeux en immigration et relations culturelles et des défis systémiques vécus par les personnes immigrantes de Vaudreuil-Soulanges	P1/AC
1.4. Développer des liens avec les communautés culturelles du territoire	P2/ AC

AXE 2 : Améliorer l'accueil et l'accès aux services

Objectifs stratégiques	Priorité
2.1. Faire de la Trajectoire d'immigration de la MRC un cadre de référence commun sur le territoire de Vaudreuil-Soulanges	P1/AC
2.2. Documenter et faire connaître les pratiques porteuses favorisant l'accès aux services pour les personnes immigrantes	P2

2.3. Améliorer l'accès à l'information sur les services pour les personnes immigrantes et les organisations

P2

AXE 3 : Favoriser la participation et l'enracinement des personnes immigrantes

Objectifs stratégiques	Priorité
3.1. Favoriser la création de liens entre les communautés ethnoculturelles et la société d'accueil	P1/AC
3.2. Promouvoir la participation citoyenne et reconnaître les contributions des personnes immigrantes	P3

AXE 4 : Sensibiliser, outiller et mobiliser les acteurs du territoire

Objectifs stratégique	Priorité
4.1. Développer des compétences et connaissances en interculturalité et en immigration pour les acteurs du milieu	P3
4.2. Sensibiliser les instances de décision locales, régionales et suprarégionales aux enjeux en immigration et relations culturelles et aux défis systémiques vécus par les personnes immigrantes	P1/AC
4.3. Revendiquer des services de francisation accessibles et adaptés et valoriser l'apprentissage du français comme levier d'autonomie, d'enracinement et de participation citoyenne	P3